

Действие	Задължения
10.1. Ежедневна работа по проекта и подкрепа на вътрешните членове на ЕУП	<ul style="list-style-type: none">- Участва в отразяване на коментари на АОП в резултат от предварителен контрол на процедурата за избор на оператор на инсталацията- Проследява измененията в ЗЕ преди подготовката на технически спецификации по процедурата за избор на оператор на инсталацията.
10.2. Участие в работни срещи между Възложителя и партньорите по проекта	<ul style="list-style-type: none">- Изпълнява задълженията си, съгласно настоящото техническо предложение и отговорностите, определени от Възложителя- Подпомага останалите членове на ЕУП по всякакви възникнали казуси според компетенциите си- Запознава се с правила за работа в екип и дух на сътрудничество- Запознава се с темата на срещата- Преглежда документи в зависимост от темата на срещата- Участва в среща между възложителя и партньорите при необходимост и дава становища в рамките на своите компетенции- Подготвя протокол от срещата ако е участвал- Запознава се с принципите на комуникация лице в лице и спазването на професионалната етика
Действия на стапа на отчитане на работата	
11.1. Подготовка на междинни тримесечни доклади	<ul style="list-style-type: none">- Изготвя отчет за собствената си работа до 01 число на месеца следващ тримесечието- Предава отчета на Експерт „Мониторинг и докладване“
11.2. Подготовка на окончателен доклад	<ul style="list-style-type: none">- Изготвя отчет за собствената си работа за последното тримесечие преди изтичане срока на договора- Предава отчета на Експерт „Мониторинг и докладване“

3.1. Система за взаимозаменяемост и обезпечаване на присъствието на експертите във всички необходими места и във всички необходими моменти и мерки за обезпечаване на присъствието на експертите на необходимото място и време за изпълнение на техните задължения²¹

Системата за обезпечаване на присъствието на експертите във всички необходими места и моменти включва няколко основни елемента:

- 1) Внедрени процедури за контрол на персонала чрез електронна система за отчитане работата на експертите по отделните договори на Консултанта
- 2) Внедрена процедура по управление пул от експерти

²¹ Марка за качество

3) Внедрена процедура по споделяне на знанията

Мерките за обезпечаване на присъствието на експертите на необходимото място и време за изпълнение на техните задължения включват:

Мярка 1

Наименование на мярката	Разпределение на задачите според плана за изпълнение на поръчката, изгответ от Директора на проекта
Същност и обхват	Директорът на проекта прави преглед на техническото предложение и изготвя план за основните резултати и продукти, които следва да бъдат предадени, на база на който разпределя задачите на експертите.
Очакван ефект от приложението	Експертите са информирани за ангажментите си по договора и поемат ангажимент за изпълнение на задачите си през целия период на проекта.
Действията, които ще се изпълняват по конкретната мярка	<ul style="list-style-type: none">- Уведомяване на експертите за бъдещите им ангажименти по договора- Превантивен контрол за изпълнение на плана, чрез напомняне преди очакваното предоставяне на продукти по договора
Отговорен експерт/и и конкретни задължения по изпълнение на мярката	<ul style="list-style-type: none">- Директорът на проекта разпределя задачите по проекта- Уведомява за това експертите- Запознава ги с принципите на работа на Консултанта- Залага текущо сроковете по плана за изпълнение на договора с цел автоматично изпращане на напомняне до експертите- Изисква потвърждение, че напомнянето е получено и експертът ще присъства на съответното място в определеното време

Мярка 2

Наименование на мярката	Управление на пул от експерти
Същност и обхват	Директорът на проекта отговаря за поддържането на пул от експерти с опит и квалификации, сходни с тези на експертите по проекта, както и допълнителни експерти, които да осигурят взаимозаменяемост в екипа на Консултанта
Очакван ефект от приложението	По всяко време в случай на отсъствие на някой от експертите, поради болест, на разположение на възложителя ще има друго лице с идентична компетентност, което да окаже съдействие по възникнал казус или да подготви продукт от дейността на Консултанта
Действията, които ще се изпълняват по конкретната мярка	<p>Осигуряват се експерти с идентичен опит и квалификация.</p> <p>Осигуряват се допълнителни експерти, дублиращи експертизата на други членове от ЕУП от страна на възложителя.</p>
Отговорен експерт/и и конкретни задължения по изпълнение на мярката	<ul style="list-style-type: none">- Директорът на проекта подбира експерти, чийто опит и квалификация отговарят на изискванията на възложителя- Изисква от експертите да поемат ангажимент за подпомагане на работата по поръчката- Запознава ги с принципите на работа на Консултанта- Осигурява им достъп до електронната система за наблюдаване текущия напредък по изпълнение на проекта и договора- Изисква включването им в работата по същество при необходимост

Мярка 3

Наименование на мярката	Управление на знанията
Същност и обхват	Изпълнението на процедурата осигурява възможност за взаимозаменяемост в екипа на Консултанта

Очакван ефект от приложението	Членовете на ЕУП и резервните и допълнителни експерти от пула от експерти ще имат информация за текущата работа по проекта и ще могат да изпълнят задачата на някой от експертите, който е възпрепятстван по уважителни причини
Дейностите, които ще се изпълняват по конкретната мярка	Всички продукти от изпълнението на задачите на експертите се качват в електронната система.
Отговорен експерт/и и конкретни задължения по изпълнение на мярката	<ul style="list-style-type: none"> - Директорът на проекта запознава експертите с правилата за работа с електронната система - Всеки експерт качва текущите резултати и крайните продукти от изпълнение на задачите си в системата - Директорът на проекта изисква от резервните експерти да свършат определена част от работата на възпрепятствания експерт - Заместникът разполага с данните, които е следил до този момент, и се включва в работата без да губи време за запознаване със спецификата

3.2. Система за вътрешнофирмена координация между отделните експерти, която дава информация за наличие на адекватна и бърза комуникация, като под такава следва да се разбира комуникация, недопускаща неизпълнение или забавяне на конкретни задължения на експертите посочени в изложението.

Системата за вътрешнофирмена координация на експертите, използвана от Консултанта, има няколко основни цели:

- Обезпечаване на контрола на спазване на сроковете за изпълнение на дейностите в обхвата на поръчката;
- Обезпечаване на контрола на изпълнението на задачите от експертите от страна на Директора на проекта;
- Обезпечаване на проверката на качеството на отделните продукти от дейността на Консултанта;
- Осигуряване на приемственост и предаване на натрупаните знания между експертите;
- Осигуряване на възможност за обмен на информация с отдалечен достъп;
- Спестяване на време при решаване на възникнали проблеми.

Системата е базирана на софтуер, който Консултантът е разработил за целите на основната си дейност, а именно предоставяне на техническа помощ, в т.ч. по изпълнението на проекти, по оценка на проектни предложения, по верификация на разходи, по предоставяне на консултации за законосъобразно изпълнение на проекти, финансиирани по ЕСИФ.

Системата улеснява работата на екипа от експерти в полза на високо ниво на ефективна комуникация. Софтуерът е персонализирано решение, конфигурирано според нуждите на Консултанта. Системата ще осигури лесен достъп до процедури, формуляри, инструкции, образци и др., като решаващ фактор за задълбочено познаване на правилата от експертите и способността им да ги спазват, дори когато членове на екип от експерти, не са в един офис.

Иновативното решение за управление и комуникация позволява създаването на цифров регистър на образците и документите по проекта, включително виртуалната библиотека, като се посочат правата за достъп до всяка конкретна единица / документ и автоматично се дава известие при настъпване на промени. Регистърът ще включва всички документи от различен тип чрез предоставяне на търсене по име на документ, код на документа, номер на версия, дата на издаване, създател и т.н., идентифициращи специфичните роли на участниците, които могат да я използват.

Системата не налага ограничения върху броя и вида на полетата, в които се описват данните, броят и вида на документите, които се съхраняват във файловете. Чрез интегрирани уеб услуги, системата може да предоставя и да получава данни и файлове от други външни системи с конкретно разрешение, така че да записва всяко действие в системата, което води до пълна прозрачност при обработката на информация.

Изключително гъвкавото разпределение на правата за достъп до документи и папки предоставя подробна разбивка на функциите и изпълнението на задачите от експертите.

Системата съответства на изискванията на Общия регламент за защита на данните (GDPR). За разлика от стандартната файлова система, тя може да обединява множество файлове в един документ, за да работи бързо и лесно със сериозен обем информация в един пакет от данни.

По време на проверките на място нашите експерти ще бъдат оборудвани с най-новите технологии (таблети, софтуер) за незабавно качване на мониторинговите данни, което ще позволи на Директора на проекта и Експерт „Мониторинг и докладване“ да получат информация за данните от мониторинга в реално време. В случай на критични моменти по време на изпълнението на проекта, когато решенията трябва да бъдат взети бързо и ефективно. Системата позволява на Консултанта да анализира достатъчно реални данни за вземането на най-подходящите решения за коригиращи мерки. Тези инструменти ще съдействат и за събирането на информация от посещенията за мониторинг и за своевременното изготвяне на докладите.

В същото време системата позволява стриктен контрол върху работата на експертите от страна на Директора на проекта. Използва се възможността за напомняне за предстоящ срок, както и уведомление до Директора на проекта, че съществува рисък от закъснение при изпълнението. В такива случаи Директорът на проекта се свързва с експерта, отговорен за съответната задача с цел установяване на причините за изпълнение на задачата в последния момент. Обсъжда се рисъкът от закъснение при изпълнението и необходимостта от допълнителни експерти, които да подпомогнат отговорния член на ЕУП. Поддържането на пул от експерти с дублираща тази на членовете на ЕУП експертиза позволява включването на допълнителен човешки ресурс при необходимост.

3.3. Система за координация и с възложителя и останалите участници в процеса.

Консултантът предлага използването на система за координация и взаимодействие, внедрена в работата му и подобрявана на база опита му по други поръчки с предмет осигуряване на техническа помощ за управление на проекти, финансиранi със средства от ЕСИФ.

Изпълнението на проекта за изграждане на анаеробна инсталация е комплексен процес, който изиска участието на много лица във всяка една от fazите до получаване на крайния резултат и то с качество, съответстващо на изискванията на Възложителя. Като отчита обема от дейности, който Изпълнителят на обществената поръчка трябва да изпълни, Консултантът счита, че нуждата от взаимодействие ще възникне на много ранен етап от изпълнението на поръчката, а именно веднага след сключването на договора.

Координацията и взаимодействието с Възложителя и заинтересованите страни в лицето на контролните органи в процеса на проектиране и строителство се явява ангажимент на Изпълнителя на обществената поръчка, доколкото той е ангажиран с управлението на проекта и осигуряване постигането на целите му.

Целта на процеса по координация и взаимодействие, според разбирането на Консултанта е:

- събиране на пълен обем от нужните данни и информация от достоверни и надеждни източници;

- отчитане на становища, позиции и мнения на заинтересованите страни с цел безпроблемно одобрение на крайните продукти от дейностите по проекта, като инвестиционни проекти, СМР и др.;
- оптимизиране /подобряване качеството/ на крайните продукти на база отчитане на информация, данни и предложения на различни участници в процеса;
- изпълнение на процедури, произтичащи най-вече от законодателството по устройство на територията, управление на отпадъците, опазване на околната среда и управление на средствата от ЕСИФ, контрол на държавните помощи, обществените поръчки, които задължително изискват одобрението на контролни органи на национално и европейско ниво;

Ролята на Консултанта в процеса на координация и взаимодействие е да подпомогне Възложителя в няколко основни направления:

- на първо място идентифициране на заинтересованите страни и тяхното диференциране в зависимост от ролята, мястото им в процеса по събиране на данни, изпълнението на задължителни процедури и други;
- оказване на подкрепа на Възложителя за канализиране на процеса по координация и взаимодействие, структуриране на информационните процеси и вземане на решения по същество;
- проверка за провеждане на задължителните съгласувателни процедури, там където такива са необходими за събиране на необходимите данни или са условие за получаване на одобрение, разрешение или друг административен акт по отношение на изграждането на инсталация за третиране на отпадъци;

Консултантът счита, че процесът на координация и взаимодействие със заинтересованите страни е един от най-сложните, продължителни и комплексни процеси в изпълнението на проекта. Невинаги процесът по съгласуване и координация е формализиран, респективно резултатите от него не могат да бъдат проследени и отчетени при оказване на техническа помощ по поръчката. В този контекст, Консултантът счита, че изпълнението на дейностите по координация и взаимодействие ще имат значение за законосъобразността на предоставените консултации по управление на проекта, финансиран по ОПОС. Същите ще окажат влияние на навременното одобрение на продуктите и ще редуцират риска от противоречия и възражения на по-късен етап. Същевременно, координацията и взаимодействието ще бъдат изпълнявани и структурирани по начин, чрез който на Възложителя да бъде осигурена достатъчна степен на информация на какъв етап е изпълнението на дейностите по проекта.

Консултантът ще приложи способи за изчерпателно идентифициране на заинтересованите страни. Те трябва да бъдат диференциирани в зависимост от ролята и времето на участието им в процеса на изпълнение на проектните дейности, за да бъдат постиганите и целите на поръчката .

Техниките за идентификация на заинтересованите страни включват:

- установяване на процеса по координация – на какъв етап с кого;
- установяване на изискване, произтичащо по силата на нормативен акт – изисква ли се съгласуване от законодателството;
- установяване на резултата от координацията – получаване на данни, информация, одобрение или друго.

Изпълнението на дейностите по осигуряване на необходимата координация с всички заинтересовани страни и представителни институции при подготовката, съгласуването и реализацията на инвестиционния проект зависи от три основни фактора:

- нуждите и очакванията на възложителя;
- интензитета на участие на трети заинтересовани страни;
- броя на лицата, с които се провежда процеса на координация.

Изпълнението на дейностите по координация и взаимодействия ще се изпълнява основно от Експерт „Мониторинг и докладване“. В зависимост от конкретните процедури по съгласуване и координация, ще бъдат привлечани за участие експертите по управление на отпадъците и експертите инженери.

Способите, чрез които фактически ще се осигуряват координацията и взаимодействието са:

- обмен на кореспонденция;
- предоставяне и събиране на данни и информация;
- провеждане и протоколиране на срещите;
- участие в многострани срещи, там където е приложимо;
- обсъждане с Възложителя и общините партньори на становищата, предложения и коментарите.

Процедурите, през които ще преминава процесът на координация и взаимодействие ще следва логиката на изпълнение на договора:

1. взаимодействие и координация в процеса на подготовка и стартиране изпълнението на договора;
2. взаимодействие и координация в процеса на изпълнение на дейностите;
3. взаимодействие и координация в процеса на предаване, контрол и одобрение;
4. взаимодействие и координация в процеса на отчитане и докладване.

Процедурите по-конкретно включват:

- Определяне на лица за контакт за събиране на данни;
- Обсъждане в рамките на екипа на текущия напредък на проекта;
- Текущ мониторинг върху работата на експертите от страна на Директора на проекта;
- Неформални обсъждания – по телефон между Директора на проекта и Ръководителя на ЕУП за обсъждане на препоръки и предложения за подобрения и корективни действия;
- Комуникация на първоначално формирани препоръки;
- Консултации по допълнително възникнали въпроси от страна на ЕУП;
- Съхраняване в електронен архив;
- Идентифициране на последващи действия – корекции в продуктите, събиране на допълнителни данни, повторно съгласуване;

- Докладване на рискове и проблеми, ако са установени такива;

Процесът за координация и взаимодействия ще бъде структуриран така, че да е проследим на кой етап е извършено всяко едно действие по координация и кой продукт/резултат директно засяга. В резултат от проведената координация и взаимодействие с възложителя, Консултантът ще идентифицира последващи действия, които трябва да бъдат изпълнени. При изпълнението на дейности по отразяване на коментари или подготовката на писма във връзка с проверка на нередности или решения за финансови корекции, Консултантът ще оформя становището си в сравнителна таблица. Тази позиция може да бъде както в посока приемане на становищата/писмата на заинтересованите страни, така и в посока отхвърляне на искания, които не се основават на закона, нямат достатъчна обосновка или са взаимоизключващи се.

Изпълнителят ще поддържа и съхранява база данни за получената кореспонденция, проведените срещи и протоколите от тях, както и набелязаните последващи действия, когато такива трябва да бъдат предприети. Консултантът ще изпълнява дейността си така, че да ангажира минимален ресурс на възложителя и да улесни максимално отговорните длъжностни лица с процеса на приемане, одобряване и съгласуване на представените продукти от дейността си.

В процеса на предаване на продуктите, Консултантът, на първо място, ще бъде ангажиран да следи кореспонденцията и да поддържа електронен архив с всички становища, които са му предадени от възложителя. За постигане на максимален ефект Изпълнителят ще работи в тясно сътрудничество с общините партньори и заинтересованите страни. При възникване на необходимост от разясняване на резултатите от работата по договора ще бъдат провеждани работни срещи с участието на Директора на проекта и Експерт „Мониторинг и докладване“.

Изпълнителят ще поддържа непрекъснат контакт с представителите на възложителя, пряко отговорни за изпълнението на договора. Изпълнителят ще информира последния за възникването на конкретен проблем и вариантите за неговото решаване.

Консултантът отчита, че основната цел на Възложителя е осигуряване на качествени продукти по настоящата обществена поръчка, поради което ще приложи следни мерки за взаимодействие с него:

- провеждане на регулярни срещи с екипа;
- обсъждане на коментари по предоставените продукти;
- предоставяне на ясни, конкретни и изчерпателни становища по въпроси, възникнали във връзка с управлението на проекта, гарантирано чрез действията по проверка на качеството;
- включване на повече експерти за подпомагане на възложителя в процеса;

Комуникацията с Възложителя ще бъде пряка, осъществявана с оторизирани лица, под формата на работни срещи и писмена кореспонденция. Работни срещи по проекта ще се организират:

- a) По искане на Възложителя
- b) По предложение на Изпълнителя
- c) По искане на общините партньори или друга заинтересована страна

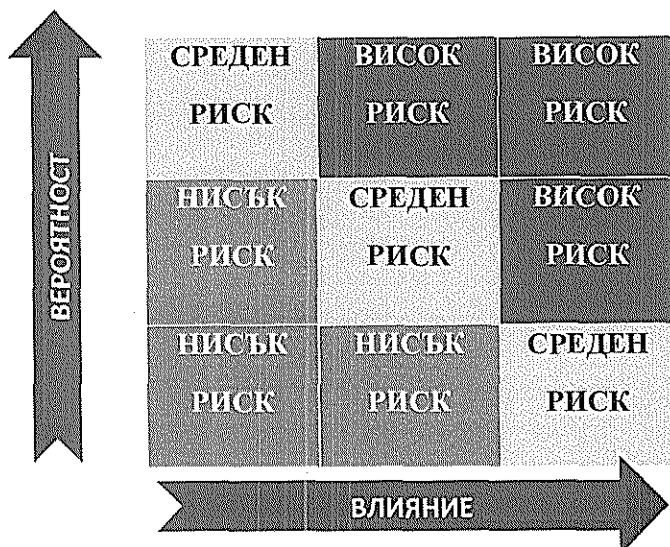
Всички срещи ще се протоколират и ще се изгответ спицък на присъствалите, като всеки от тях ще го подписва собственоръчно. Кореспонденцията между страните (Изпълнител и Възложител) ще бъде писмена форма.

Взаимодействието и координацията при изпълнението на поръчката при съгласуване на резултатите от изпълнението на договора се изразява не само в процеса на обсъждане/приемане и коментари/, но и в рамките на консултации, работни срещи и дискусии с Възложителя, тъй като изпълнението на поръчката предполага текущо, често и спешно запознаване с позициите на възложителя и изпълнителите на дейности по проекта.

4. Управление на риска

Рисковете са неизбежна част от всеки проект. Важното е да бъде въведена система за идентифициране, оценка и мерки за недопускане/ предотвратяване и мерки за преодоляване на последиците при настъпване на риска.

Консултантът е идентифицирал и оценил рисковете, идентифицирани от Възложителя по отношение на изпълнение на поръчката. За целта е използвана стандартна матрица за оценка на риска.



В бъдеще ще бъдат изпълнявани и следните стъпки за управление на рисковете:

- ✓ Ще се документират рисковете, мерките за управление на рисковете и резултатите от тях;
- ✓ Ще се отчита степента на рисковете след изпълнението на мерките за предотвратяване или преодоляване и ако е необходимо ще се изберат подходящи допълнителни действия, сроковете и отговорните лица;
- ✓ Нивото на рисковете ще се наблюдава и в бъдеще, като част от общия процес на мониторинг, за да се осигури благоприятна за изпълнение на договора среда.

Стратегията ни за справяне с рисковете обхваща само средни и високи рискове. За всеки от дефинираните от Възложителя рискове, сме идентифирирали мерки за недопускане и предотвратяване или преодоляване на въздействието му.

Таблица 1

Анализ на риска			
Риск	Вероятност	Влияние	Степен на въздействие
1. Риск от забавяне при предоставяне на изходна документация и данни, или част от тях, необходими за изпълнението на договора;	Ниска	Средно	Средна
Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Очакван ефект от мярката	Очакван ефект от мярката
Наменование, същност и обхват на мерки за недопускане/ предотвратяване на риска	Наменование, същност и обхват на мерки за преодоляване на последиците при настъпване на риска	Действа по настъпване на възпителна среда ще бъде изпълнена от Експерт «Мониторинг и докладване».	Действа по настъпване на възпителна среда ще бъде изпълнена от Експерт «Мониторинг и докладване».
Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Контролът за изпълнение на мярката предвиждал за изпълнението на мярката	Контролът за изпълнение на мярката предвиждал за изпълнението на мярката
Очакван ефект от мярката	Очакван ефект от мярката	В случаи, че рисъкът настъпи въпреки мерките за предотвратяването му, изпълнителят ще приложи мярка за преодоляване под начинованието «Събиране на информация на греч». С цел целогуашане на риска, предвидяне на мярка под наменование «Основнествяване на контакт с Възложителя» веднага след сключването на договора. Същността на мярката е предоставянето на списък с необходими документи еще по време на възпитателна среща. Обхватът на мярката е за дейности по проекта, които са стартирали към момента на подписание на договора за настоящата поръчка.	В случаи, че рисъкът настъпи въпреки мерките за предотвратяването му, изпълнителят ще приложи мярка за преодоляване под начинованието «Събиране на информация на греч». Същността на тази мярка е влизане в контакт и в участие в срещата, ше бъде изпълнена от всеки от 4те ключови експерти на изпълнителя.
Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Контролът за изпълнение на мярката ще бъде осъществен от Директора на проекта от страна на изпълнителя.	Контролът за изпълнение на мярката ще бъде осъществен от Директора на проекта от страна на изпълнителя.
Очакванияят ефект е чрез мярката да бъде дадена възможност на Възложителя да ангажира конкретни лица за изпълнянето на документите в разумен срок	Очакванияят ефект е чрез мярката да бъде дадена възможност на Възложителя да ангажира конкретни лица за изпълнянето на документите в разумен срок	С цел преодоляване на рисък, свързан с ресурса, използван от изпълнителя, предлагаме мярка под наименование „Пул от експерти по договора за собствената му работа.	С цел преодоляване на рисък, свързан с ресурса, използван от изпълнителя, предлагаме мярка под наименование „Пул от експерти по договора за собствената му работа.
2. Риск, свързан с използваните от изпълнителя човешки и технически ресурси;	Высоко	Ниска	Средна
Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Конкретните дейности, които са предвидват за изпълнението на мярката	Контролът за изпълнение на мярката преддаване на риска ще бъде означен от Директора на проекта от страна на изпълнителя.	Контролът за изпълнение на мярката преддаване на риска ще бъде означен от Директора на проекта от страна на изпълнителя.
Очакванияят ефект е чрез мярката да бъде дадена възможност на Възложителя да ангажира конкретни лица за изпълнянето на документите в разумен срок	Очакванияят ефект е чрез мярката да бъде дадена възможност на Възложителя да ангажира конкретни лица за изпълнянето на документите в разумен срок	С цел преодоляване на рисък, свързан с ресурса, използван от изпълнителя, предлагаме мярка под наименование „Пул от експерти по договора за собствената му работа.	С цел преодоляване на рисък, свързан с ресурса, използван от изпълнителя, предлагаме мярка под наименование „Пул от експерти по договора за собствената му работа.



<p>С цел недопускане на риска предвиждаме мярка с назначование «Непрекъснато събиране на инфо рмация за работата на експертите».</p> <p>Същността на мярката се изразява в осигуряване на електронна система за работа в споделена среда, в която всеки от експерите запазва продуктивното от работата си.</p> <p>Обхватът на мярката се отнася до текущата работа на експертите ежедневно.</p> <p>Конкретните дейности за запазване на всички документи, в т.ч. събрани документи, кореспонденция, становища, доклади и пр. продукти от работата на експертите.</p> <p>Очакванияят ефект от мярката е осигуряване на проследимост и премественост на работата, така че при временно нетрудоспособност на някой от експерти, работата да бъде поета изпълнявана дистанционно или от друг член на екипа.</p>	<p>Същността на мярката се изпълнява в рамките на експертите по изпълнение на проекта.</p> <p>Същността на мярката се изпълнява в рамките на експертите по изпълнение на проекта.</p>	<p>Дейността по осигуряване на допълнителни лица с квалификация, идентична на тази на експертите по изпълнение на мярката се изпълнява от представяващия фирмата изпълнител.</p>
<p>С цел недопускане на риска предвиждаме мярка с назначование «Непрекъснато събиране на инфо рмация за работата на експертите».</p> <p>Същността на мярката се изразява в осигуряване на електронна система за работа в споделена среда, в която всеки от експерите запазва продуктивното от работата си.</p> <p>Обхватът на мярката се отнася до всички дейности на изпълнителите в рамките на проекта, както и до дейностите по съгласуване на инвестиционните проекти от компетентните органи и одобрение на докладите за напредък и нуждата от обновяване на мярката.</p>	<p>Същността на мярката се изпълнява в рамките на експертите по изпълнение на проекта.</p> <p>Същността на мярката се изпълнява в рамките на експертите по изпълнение на проекта.</p>	<p>Дейността по изпълнение на мярката се изпълнява от представяващия фирмата изпълнител.</p>
<p>3. Риск от недостатъчна информация от някои от заинтересованите съорганизации</p>	<p>Средна</p>	<p>Висока</p>

системата до целния екип и изпълнителите с нея.

Очакваният ефект от мярката е всяка заинтересована страна да е запозната с ролята си и информацията да бъде събрана своевременно, за да се избегне рисъкът от нейната недостатъчност в критичен за изпълнението на проекта момент.

Очакваният ефект от мярката е екипът на изпълнителя да подложне процеса по набаване на допълнителната необходима информация, чрез разяснения в кореспонденции, срещи и подпомагане на оформянето ѝ.

Контролът по изпълнение на мярката ще бъде изпълняван от Директора на проекта.

5. Качествени мерки

В настоящата част от техническото предложение, Консултантът описва предвидените мерки за гарантиране и повишаване на качеството на дейностите по всяко от направленията. Описаните на мерките е част от изложението по т.2.2. **Дейности и под-действия за всеки от етапите.** В настоящата част Консултантът описва аргументацията, адекватността и качествения ефект от предложените мерки по всяко Направление. Всяка от мерките е категоризирана по вид, съгласно изискванията на възложителя, както следва:

Видове качествени мерки в насока **Начин на организация и изпълнение на дейностите по отделните направления:**

- A. Подход и начин на изпълнение
- B. Методология на работа

Видове качествени мерки в насока **Разпределение и предназначеност на използвани ресурси.**

- C. Експерти и други ресурси
- D. Начин на организиране и разпределение на ресурсите

I. Качествени мерки по Направление, свързано с дейностите по подпомагане на финансовата управление и контрол на проекта, включително оказване на помощ на съществущите членове на ЕУП при планиране и следепе на паричните помощни по проекта, като се съобразяват заложените в АДБФП и договорите с изпълнителите графики и начин на плащане

По отношение на организацията и изпълнението на дейностите по Направление 1, Консултантът предлага да изпълни следните видове мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип А:

- 1) Предвижда се резерв за обезпечаване на плащанията по договорите в случай, че някои разходи не бъдат възстановени (описание в Действие 1.1.)

Качествени мерки от тип B:

- 2) Дават се препоръки на възложителя за обезпечаване на плащанията (описание в Действие 1.2.)

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 3.

Таблица 3 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока I за изпълнение на Направление 1

Аргументация за съответствие на мерките със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начинът и подхода за организация на постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

По направление 1 Консултантът предлага 2 мерки – едната в съответствие с избора на подхода за изпълнението на дейностите, а втората – в съответствие с методологията на

работа. В случая специфичните изисквания на възложителя се отнасят до изпълнението на дейности в посока обезпечаване на плащанията по проекта. Предлаганите от Консултанта мерки съответстват на спецификата на поръчката, а именно на специфичния начин на разплащане по проекти финансиирани от ЕСИФ. Характерно за тях е, че бенефициентът, извън получения аванс по проекта, следва да осигури средства за финансиране на текущите разходи до момента, в който УО на програмата обработи искането за плащане и верифицира разходите, подадени за възстановяване. В този смисъл осигуряването на парични потоци и по-конкретно средства за покриване на плащанията е основна част от финансовото управление, какъвто е и предметът на Направление 1, съгласно изискванията на възложителя.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Избраният подход за предвиждане на резерв за случаите, в които не всички плащания ще бъдат верифицирани, е адекватен по отношение на техническите изисквания при изпълнение на дейности по финансово управление. По-конкретно при подаване на искания за плащане към УО, община Русе ще трябва не само да изчака разходите да бъдат възстановени до 90 (деветдесет) календарни дни, но и да предвиди риска от това да не получи цялата поискана сума, поради това, че УО счита, че представените документи не отговарят на всички изискуеми или не са достатъчни, за да добие увереност в размера на реално извършените плащания/ съответно дейности по проекта.

Втората мярка, която се отнася за избраната методология и инструментариум при изпълнението на дейностите по Направление 1, а именно да бъдат изгответи препоръки е адекватна за случаите, в които се прогнозира недостиг на средства в даден период. Мотивът за това твърдение е, че възложителят ще трябва да намери начин за финансиране на текущите разходи по проекта, чрез конкретни действия. Именно чрез даване на конкретни препоръки за осигуряване на финансиране, Консултантът ще повиши качеството на изпълняваната по Направление 1 дейност.

Качествен ефект на мерките по отношение на степене на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост

Очакваният ефект от мярката по предвиждане на резерв за покриване на разходи, за които в процеса на верификация от УО са изискани допълнителни документи, се отнася до сигурността в съставянето на прогноза за паричните потоци с цел обезпечаване на плащанията по проекта.

Мярката по предлагаение на конкретни проверени начини за осигуряване на средства от реални източници на финансиране ще спести време на Възложителя за проучване на възможностите за мостово финансиране, както и ще даде гаранция за качеството на изпълнението на дейността в постигането на целта й – обезпечени плащания по проекта.

По отношение разпределението и предназначението на използвани ресурси по Направление 1, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип С:

- 3) Участие на Директора на проекта не само в контрола на изпълнението на Дейност 1.2., но и чрез включване в работата, като подпомага експерт „Мониторинг и докладдане“ в идентифицирането на мерки за обезпечаване на плащанията

Качествени мерки от тип D:

- 4) Директорът на проекта изпълнява мерки за контрол на качеството по Дейност 1.1., описани в т. 2.2. и т. 3 от настоящото предложение

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 4.

Таблица 4 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Нисока II за изпълнение на Направление I

Аргументация за съответствие на мерките със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начини и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Двете мерки, които Консултантът предлага да изпълни по отношение на разпределението и предназначеност на ресурса са разработени в съответствие със спецификата на поръчката, а именно необходимостта от дейност 1.1. от подготовка на максимално близка до реалността прогноза за паричните потоци. Това е важно условие за изпълнението на проекта без необходимостта от запълване на финансов недостиг по спешност. Мерката по дейност 1.2 е предложена с цел допълване на капацитета на Експерт „Мониторинг и докладване“ с този на Директора на проекта, който има дългогодишен опит в управлението на инфраструктурни проекти, финансиранi по оперативните програми.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Мерките са адекватни за изпълнението на поръчката в съответствие с техническите изисквания към изпълнението на проекти по оперативните програми, а именно изискването бенефициентът да осигури средствата необходими за покриване на всички плащания до възстановяване на сумите от УО в резултат от верификация на разходите.

Качествен ефект на мерките по отношение на степен на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/или документализация яснота и проследимост

Очакваният качествен ефект от двете мерки е осигуряването на необходимото качество на крайния продукти – финансов план – и спестяване на време, усилия и средства на възложителя, който би изразходил в случай на необходимост от спешно осигуряване на допълнително финансиране, което не е предвидено в бюджета на общината и трябва да се осигури от банка или финансов инструмент.

2. Качествени мерки по Направление, свързано с дейностите по подпомагане на техническо и финансово отчитане, включително докладване на напредъка във връзка с искания за възстановяване на средства, изменения/допълнения и уведомления във връзка с АДБФП

По отношение разпределението и предназначението на използвани ресурси по Направление 2, Консултантът предлага да изпълни **Качествени мерки от тип D:**

- 1) Проследява качеството на изготвените документи за техническото и финансово изпълнение (описани в Дейност 2.1.)

- 2) Директор на проекта проследява качеството на изготвените искания за средства/плащане и доклади към тях и приема коригиращи действия в случай на необходимост (описани в Дейност 2.2.)
- 3) Проверява качеството на всяко уведомление до УО по (описана в 2.3.)

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 5.

Таблица 5 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока II за изпълнение на Направление 2

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начин и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Аргументите за прилагането на мерките по тези конкретни дейности са свързани с факта, че всички те са свързани с докладването за изпълнението на проекта пред УО на ОПОС, който се явява финансиращ орган и има решаващо влияние за напредъка и успешното изпълнение на проекта. Качеството на подготовката на тези документи е от решаващо значение не само за бързото придвижване на проектните дейности, но и за отношението към бенефициента като цяло, който има отговорността да поддържа добра професионална репутация в отношенията си с УО.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитани спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Контролът на качеството чрез второ ниво на контрол на документи като отчети за техническото и финансово изпълнение, искания за средства и писма за уведомяване на УО е важен елемент от изпълнението на тази част от поръчката, тъй като тези документи следва да бъдат изгответи спазвайки множество правила и детайли. Именно поради това е важно да бъде направена проверка за спазване на всички елементи, които УО ще проверява предварително, от Директора на проекта.

Качествен ефект на мярката по отношение на нестене на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост

Очакваният ефект от тези мерки е спестяване на времето на възложителя в повторна кореспонденция в отговор на искане за корекции, допълнителни документи и разяснения от страна на УО. В резултат от прилагане на мерките, отчитането на дейностите по проекта и съответно верификацията на разходите и изплащане на средства по сметките на община Русе, ще става съгласно подгответния график и прогноза за паричните потоци.

3. Качествени мерки в Направление, свързано с извършване на административно-логистична дейност за подпомагане работата на ЕУП - подготовка на необходимите документи, кореспонденция между изпълнителите и възложителя. Поддържане на открита комуникация (при необходимост) с Управляващия орган (УО) чрез участие в срещите, организирани с УО (при необходимост);

По отношение на организацията и изпълнението на дейностите по Направление 3, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип А

- 1) Дейност по участие в срещи с контролни органи (описана в Дейност 3.2.) е допълнителна и надграждаща изискванията за качество на възложителя.

Предложената мярка отговаря на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от нея са описани в Таблица 6.

Таблица 6 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока I за изпълнение на Направление 3

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начина и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Аргументацията за предложение за тази допълнителна, надграждаща изискванията на възложителя дейност стъпва върху важността на контролните органи в процеса на изпълнение на инфраструктурните проекти, какъвто е проектът за изграждане на инсталация за анаеробно третиране на биоразградими отпадъци. Още повече предвидените по проекта дейности включват и проектирането на фаза идеен инвестиционен проект, което прави процеса по съгласуване и одобрение още по-дълъг. В тази връзка комуникацията с контролните органи е от съществено значение за успешното изпълнение на проекта.

Комуникацията лице в лице има предимства пред писмената комуникация, поради което е предложено именно участие на експертите в срещи.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Нормативните и технически изисквания към комплексни инфраструктурни обекти, включващи няколко вида инсталации и вероятност от въздействие върху въздуха, водите и почвата са интензивни на време. В допълнение строежи на инсталации с предмет на дейност третиране на отпадъци и газоснабдяване, превръщат съгласуването на техническата документация в предизвикателство. Именно поради това участието в срещи с органите, които отговарят за съгласуването и одобрението на инвестиционния проект е адекватна качествена мярка.

Качествен ефект на мярката по отношение на постепене на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/или документална яснота и проследимост
Мярката със сигурност ще спести времето, което иначе би било изразходвано в официална кореспонденция в случай на задаване на въпроси от страна на ЕУП и искане на разяснения по документацията от страна на контролните органи. Вместо това всички въпроси могат да бъдат обсъдени в рамките на една среща и необходимостта от многократно внасяне на документите в съответната администрация.

По отношение разпределението и предназначението на използваните ресурси по Направление 3, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип С

- 2) Директорът на проекта се запознава с протоколите от проведените срещи и подпомага експертите от екипа си при разрешаване на възникнали казуси по време на срещите по дейност 3.2.

Качествени мерки от тип Д

- 3) Директорът на проекта осъществява второ ниво контрол на качеството на изготвените писма по дейност 3.1.
- 4) Директорът на проекта осъществява второ ниво контрол на качеството на изготвените документи във връзка със съгласуване на техническата документация по проекта в рамките на дейност 3.3.

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 7.

Таблица 7 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насака II за изпълнение на Направление 3

Аргументация за съответствие на мерките със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начинът и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Включването на Директора на проекта в част от под-дейностите и задачите по Направление 3 е продиктувано от това, че документите по проекта включват техническа документация за изпълнение на строителството, която е ключова за успешното изпълнение на проекта.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Качеството на техническата документация зависи освен от изпълнението на дейността на проектанта и от спазване на законовите административни процедури за съгласуване и одобрение на инвестиционните проекти. Именно затова е предвидено второ ниво на контрол за спазването им в рамките на подготовката на кореспонденция и документи по съгласуване от страна на Консултанта, в част от под-дейностите е предвиден допълнителен човешки ресурс в лицето на Директора на проекта.

Качествен ефект на мерките по отношение на постепене на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/или документална яснота и проследимост

Мерките се очаква да спестят време в процеса на съгласуване на техническата документация по проекта, като същевременно осигурят гаранции за законосъобразност на инвестиционните проекти и разрешението за строеж. Последното е ключово за успешната реализация и елиминиране на риска от обявяване на разрешението за строеж за нищожно.

4. Качествени мерки по Направление, свързани с дейностите по контроли на изпълнението на резултатите, постигането на индикаторите и реализирането на дейностите по проекта, както и подпомагане при измерването на индикаторите на Програмата заложени при кандидатстването на Възложителя и заложени АДБФП;

По отношение на организацията и изпълнението на дейностите по Направление 4, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип В

- 1) Документите за доказване на изпълнението на работата се описват в приложение към графика към срока и описание на очаквания от дейността продукт (описание в Дейност 4.1.)

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 8.

Таблица 8 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока 1 за изпълнение на Направление 4

Аргументация за съответствие на мерките със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начин и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Графикът за изпълнение на дейностите по проекта е основен инструмент в управлението на проекти. В допълнение, когато става въпрос за сложни инфраструктурни проекти, характеризиращи се с множество дейности и продукти, чието изпълнение следва да бъде проследено, е наложително интегрирането на няколко процедури в една. Именно поради това предлагаме интегрирането на списъка с документите, изискуеми за доказване изпълнението на работата по конкретната дейност, в графика за проследяване на напредъка. Чисто формално, ако изпълнението не е документирано, то не следва да бъде отбелязано като завършено. В тази връзка предложената мярка съответства на спецификата на поръчката.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Чрез използването на този методически подход ЕУП ще се увери както във физическото, така и в документалното изпълнение на дейностите по проекта. Целта е още на етапа на приключване същата да бъде документирана в съответствие с изискванията на финансиращия орган – УО на ОПОС, така че на по-късен етап разходите да бъдат верифицирани и възстановени по сметките на община Русе. В този смисъл посочването на документи в графика за изпълнение, като например приемо-предавателни протоколи, стокови разписки, инструкции за експлоатация, гаранционни карти и др. е адекватна за доказване на изпълнението на дейностите на възможно най-ранен етап.

Качествен ефект на мерките по отношение на нестене на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост
Мярката се очаква да осигури документална яснота и проследимост, която ще допринесе за спазване на процедурите за верификация на разходите по ОПОС.

По отношение разпределението и предназначението на използваните ресурси по Направление 4, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип С

- 2) Директор на проекта подпомага Експерт „Мониторинг и докладване“ в експертната оценка при идентифициране на мерки за компенсиране на закъснението

Качествени мерки от тип D

- 3) Директор на проекта проверява качеството на изготвения график;

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 9

Таблица 9 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока II за изпълнение на Направление 4

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начинът и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Допълването на човешкия ресурс с конкретни задачи, изпълнявани от Директора на проекта при идентифициране на мерки за компенсиране на закъснението в изпълнението на дейностите има за цел осигуряването на постигане на целите на проекта. Проектите, финансиирани чрез ДБФП са специфични от гледна точка на сроковете за изпълнение, тъй като излизането извън срока за допустимост на разходите би довело до невъзможност за възстановяването им. Това би довело до прекомерни за община Русе, а дори и за всички партньори по проекта, задължения, които няма да могат да бъдат покрити от общинския бюджет. Именно затова е необходимо съредоточаването на човешки ресурс с необходимия опит в управлението на общински ресурс, с цел предприемането на всички възможни мерки за избягване на закъснението. В допълнение второ ниво на контрол ще осигури проследяването и своевременно установяване на риск от забавяне.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Дори и да не излезе извън срока за допустимост на разходите, всяко закъснение в изпълнението на дейностите по проекта се счита за съществен проблем и може да доведе до попадането на проекта в категория рискови проекти, за които УО осъществява допълнителни проверки, в т.ч. проверки на място.

Качествен ефект на мярката по отношение на нестепен на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост
Мерките ще допринесат за осигуряване на изпълнението в рамките на сроковете по договора за безвъзмездна финансова помощ.

5. Качествена мерка по Направление, свързана с дейностите по извършването на постоярен мониторинг на изпълнението на проекта, изготвяне на доклади за извършени документални проверки във връзка с мониторинг и контрол по изпълнението на дейностите, попадащи в обхвата на проекта

По отношение на организацията и изпълнението на дейностите по Направление 5, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип А

- 1) Дейност 5.4. „Подпомагане на възложителя по време на проверки на място от УО на ОПОС, Сертифициращ орган, европейски контролни и одитни органи и ЕК“, която надгражда изискванията на възложителя и осигурява повишаване на качеството

Качествени мерки от тип В

- 2) Създаване на система за мониторинг и план за мониторинг (Описана в дейност 5.1.)

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 10.

Таблица 10 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока I за изпълнение на Направление 5

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начини и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Възложителят е включил в изискванията към Консултанта само дейности по осъществяване на проверки на място на изпълнителите на дейности по проекта. В същото време той подлежи на проверки на място от страна на Управляващия орган, Одитния орган, Сертифициращия орган, Европейската комисия и други контролни органи, по време на които вероятно ще има необходимост от всички членове на ЕУП, според обхватта на проверката. Това е аргумент за включването на допълнителна дейност, осигуряваща качество на изпълнението на проекта, в предложението на Консултанта.

Методологията за създаване на цялостна система за мониторинг на проекта ще повиши качеството на услугата, тъй като надгражда изискването за извършване на постоянен мониторинг с подготовката на правила, по които той да бъде осъществяван.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Управлението на проекта, финансиран със средства от ЕСИФ включва изпълнение на всички задължения съгласно законодателството и договора за безвъзмездна финансова помощ, в т.ч. задължението за осигуряване на съдействие на проверяващите и предоставяне на документи, доказващи реалното изпълнение на проекта. Именно поради това оказването на съдействие от страна на Консултанта по време на проверките на място е подходяща мярка за осигуряване на качествено изпълнение при спазване условията на договора за финансиране и европейското законодателство. Мярката по създаване на система за мониторинг отговаря на изискванията за изпълнението на предмета на поръчката, като в същото време осигурява наличието на актуализирани процедури за мониторинг на проекти в община Русе.

Качествен ефект на мярката по отношение на степен на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост

Мярката по оказване на съдействие ще осигури предоставянето на точните документи, които да представят реалното изпълнение на проекта по време на проверките от страна на контролните органи и одитния орган. Това ще предотврати възникването на съмнения за нередности в случаите на невъзможност на екипа да предостави всички изискани документи, специфични за изпълнението на проектирането и строителството на инсталацията.

По отношение разпределението и предназначението на използваните ресурси по Направление 5, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип С

- 3) Осигурява логистична подкрепа за осигуряване на участието в проверки на място от УО или други контролни органи по дейност 5.4.

Качествени мерки от тип D

- 4) Директорът на проекта контролира качеството на изгответните процедури в изпълнение на дейност 5.1. (второ ниво на контрол, описано в т. 3 от настоящото техническо предложение)

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 11

Таблица 11 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока II за изпълнение на Направление 5

Аргументация за съответствие на мерките със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начина и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Системата за мониторинг съдържа процедури за изпълнение на задължителните дейности по проследяване и контрол на изпълнението на дейностите по проекта. Същите са основата на правилните действия през целия период на изпълнение на проекта, поради което е необходимо качеството им да бъде гарантирано.

Резултатите от проверките на място от контролните органи предопределят решенията за налагане на финансови корекции, което е достатъчен аргумент за концентрацията на човешки ресурс в организацията на дейността, чрез логистична подкрепа от страна на Директора на проекта за осигуряване участието на експерти от екипа в проверките на място.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Второ ниво на контрол от страна на Директора на проекта ще елиминира риска от пропускането на важен елемент от процедурите по контрол на изпълнението и проследяване на напредъка. Такъв пропуск би довел до риска от незаконосъобразно изпълнение на дейностите по проекта, недължимо плащане или плащане над дължимия размер за реално извършената работа. Системата ще обезпечи установяване на реално изпълнените работи по СМР и недопускането на разходи, които няма да бъдат верифицирани.

Мярката по организация и логистика на експертите, участващи в проверките на място от страна на контролните органи, ще осигури изпълнението на техническите изисквания за осигуряване на документи, даващи увереност в реалното изпълнение на проекта.

Качествен ефект на мерките по отношение на нестисне на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост

Мерките ще осигурят гаранция за предоставяне на възможно най-ясна информация по време на проверките на място по отношение на предоставянето на документи специфични за експерт „Управление на отпадъците“, инженер „Технология на третирането на отпадъци“ и инженер „Газоснабдяване“ експертиза и опит.

6. Качествени мерки по Направление, свързани с дейностите по разрешаване на проблеми и пристраняване на евентуални затруднения за постигане на зададените цели, както и идентифициране на бъдещи потенциални рискове и докладване на ръководителя на проекта за потенциални заплахи за изпълнението на проекта.

Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството по отношение разпределението и предназначението на използваните ресурси по Направление 6.:

Качествени мерки от тип С

- 1) Идентифицира мерки за управление на риска и задачите на отговорните експерти за изпълнението и проследяването им (описана в Дейност 6.1)

Качествени мерки от тип D

- 2) Директор на проекта проверява качеството на оценката на риска

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 12

Таблица 12 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока II за изпълнение на Направление 6

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начини и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Включване в изпълнението на дейността на Директора на проекта се прави с цел обективна оценка на риска и на необходимостта от проследяване. Тази мярка гарантира качеството, като включва допълнителен ресурс, разделя отговорностите, така че Експерт „Мониторинг и докладване да не пропусне проследяването на някои рискове поради собствената си натовареност и липса на мотивация за изпълнение на допълнителни задачи.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Оценката на риска е ключова за успешното изпълнение на проекта, поради което е важно да бъде направена коректно още от самото начало, като за рисковете с оценка средна и висока степен на въздействие е важно да бъдат предприети мерки за предотвратяване, а при възникване за минимизиране на ефекта. Именно поради това Директорът юа проекта е ангажиран не само с контрола на качеството, но и с идентифициране на мерки. Имайки предвид спецификата на проекти, включващи дейности по СМР, се счита че е от съществено значение мерките за управление на рисковете да бъдат взети на възможно най-ранен етап от идентифицирането на съответния риск.

Качествен ефект на мярката по отношение на степен на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/или документална яснота и последимост
Мерките се очаква да предотвратят възникването на рискове със сериозно негативно влияние върху постигането на целите на проекта.

[Handwritten signature]

7. Качествени мерки по Направление, свързано с участието на експерти в комисиите за разглеждане, оценка и класиране на подадените оферти в процедурите за възлагане на обществени поръчки

По отношение на организацията и изпълнението на дейностите по Направление 7, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип А

- 1) Изпълнителят предлага изпълнението на дейност 7.1. Подпомагане на подготовката на документи при провеждане на процедури за обществени поръчки, която да повиши качеството на услугата по направление 7.

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 13.

Таблица 13 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока 1 за изпълнение на Направление 7

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начина и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръката

Дейността надгражда изискването на възложителя за участието на някои от експертите в комисии за разглеждане, оценка и класиране на оферти, чрез включването на експертите в процеса по провеждане на най-ранен етап от провеждането на процедурата, а именно подготовката на документи и подпомагане на възложителя при отговор на специфични въпроси от техническо естество, за които възложителят няма капацитет.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръката, за който се отнасят

Възложителите по ЗОП имат задължението на предоставят информация под формата на отговори на въпроси, зададени от участниците в процедурата за избор на изпълнител. В такива случаи, ако бъде зададен въпрос относно проектирането, строителството или доставката на оборудване, ще бъде добре да бъдат дадени отговори от лица с необходимата експертиза, каквито участват в екипа на Консултантта.

Качествен ефект на мярката по отношение на нестандартен начин на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост
Мярката ще осигури законосъобразност на провежданата обществена поръчка, като предостави необходимата информация навреме. Освен това в резултат от мярката, ще бъде предотвратен рисък от предоставяне на неточна или грешна информация на участниците в процедурата, което да доведе до прекратяването и, или в най-лошия случай до некачественото изпълнение.

8. Качествени мерки по Направление, свързано с дейностите по оказване на експертна помощ на Възложителя при изготвяне на коментари, становища и бележки до Управляващия орган във връзка с евентуални процедури по администриране на передности

По отношение на организацията и изпълнението на дейностите по Направление 8, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип А

- 1) Надграждане изискванията на възложителя чрез предложение за дейност 8.2. Подпомагане на експерт нередности от ЕУП за проследяване на корективни дейности по установени нередности.

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 14.

Таблица 14 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока I за изпълнение на Направление 8

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начинът и подхода за организация на постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Допълнително предложената от Консултанта дейност ще доведе до повишаване на качеството над изискването на възложителя да се подпомага изготвянето на кореспонденция по администрирането на нередности.

Дейността ще осигури подкрепа на екипа на възложителя при евентуални препоръки за корективни мерки по смисъла на ЗУСЕСИФ с цел закриване на нередността. Всеки бенефициент е длъжен да изпълни корективните мерки, в това число да издаде необходимите административни актове за събиране на платените неправомерно разходи.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

В интерес на възложителя и успешното приключване на проекта, без наложени финансови корекции е да бъде оказана подкрепа и съдействие от страна на Консултанта по изпълнението на корективни мерки. Консултантът разполага с необходимия опит да окаже и такъв тип помощ по изпълнението на проекта.

Качествен ефект на мярката по отношение на пестене на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документирането яснота и проследимост

Мярката ще осигури законосъобразното изпълнение на проекта, чрез закриването на нередности, които биха могли да бъдат установени по време на изпълнението на проекта в резултат от действията на някой от изпълнителите. Това ще спести време, както и средства, които бенефициентът ще трябва да покрие с бюджетни средства ако не изпълни корективните действия по събиране на задълженията си от изпълнителите например.

По отношение разпределението и предназначението на използваните ресурси по Направление 8, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип D

- 2) Директор на проекта прави проверка на качеството (второ ниво на контрол) на продуктите от дейност 8.1. Изготвяне на документи за проследяване и закриване на нередности

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 15

Таблица 15 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока II за изпълнение на Направление 8

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начина и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Нередностите са регламентирани в законодателството на ЕС и националното законодателство и представляват сериозна заплаха пред изпълнението на всеки проект, финансиран със средства от ЕСИФ. Именно това прави контрола на качеството чрез второ ниво на контрол важна част от изпълнението на дейността на Консултанта.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Разбира се изпълнението на корективните мерки следва да бъде изпълнено точно според изискванията на финансиращия орган. Това ще гарантира признаването им за изпълнени и в резултат закриването им. Проектът не може да бъде приключен ако нередностите, установени по изпълнението му, не са закрити.

Качествен ефект на мярката по отношение на степен на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/или документална яснота и проследимост. Мярката се очаква да спести време на Възложителя по прилагане на корективните действия, както и документална яснота и проследимост на действията във връзка с администрирането на нередността.

9. Качествени мерки по Направление, свързано с дейностите по подготовка на документация за съвместно възлагане на по реда на чл. 8, ал. I от ЗОП за избор на изпълнител, който да осъществява експлоатация на изградената аеробна инсталация за разделно събрани биаразградими отпадъци

По отношение разпределението и предназначението на използваните ресурси по Направление 9, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип С

- 1) Директор на проекта обезпечава изпълнението на дейност 9.2. Съгласуване на изискванията към участниците в процедурите за обществени поръчки и подпомагане изготвянето на други документи по документацията, в т.ч. проект на договор с допълнителните експерт юрист при необходимост от консултации по отношение на спазване изискванията на ЗОП и експерт държавни помощни за консултации по проекта на договор

Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 16

Таблица 16 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока II за изпълнение на Направление 9

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начина и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Съгласно Насоките за кандидатстване по процедурата за изграждане на анаеробни инсталации за третиране на отпадъци предоставянето на инсталацията за експлоатация от оператор може да представлява държавна помощ. Уточнено е, че за да се избегне отпускането на неправомерна помощ, следва да се структурира услуга от общ икономически интерес (УОИИ). Това налага подготовката на процедура за избор на оператор в съответствие със законодателството по държавни помощи. Основен елемент от спазване на изискванията е подготовката на договор, който предвижда спазването на всички изисквания за изплащането на държавна помощ под формата на компенсация за УОИИ.

Освен това е добре при подготовка на документацията за избор на оператор да бъде осигурена и допълнителна експертиза в областта на обществените поръчки, тъй като в рамките на дейността двете теми са неразрывно свързани и некачественото изпълнение на едната неминуемо ще повлияе на качеството на цялата документация.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

Осигуряването на експерти с необходимия опит и знания е мярка, която ще осигури качеството на изготвената документация и съответствието и със законодателството по обществени поръчки и държавни помощи. Въпреки, че възложителят не е посочил изискване за осигуряването на експерти с подобна експертиза, Консултантът счита за нужно да го направи, за да гарантира реализирането на резултата.

Качествен ефект на мярката по отношение на степен на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и последимост
Ефектът от мярката е гарантиране на законосъобразност на процедурата за избор на оператор на инсталацията за анаеробно третиране на биоразградими отпадъци.

10. Качествени мерки по Направление, свързано с извършване на ежедневните дейности, свързани с изпълнението на проекта, вкл. чрез участие в организираните работни срещи между партньорите по проекта

По отношение разпределението и предназначението на използвани ресурси по Направление 10, Консултантът предлага да изпълни следните мерки за гарантиране и повишаване на качеството:

Качествени мерки от тип C

- 1) Директорът на проекта обезпечава логистично и технически присъствието на експертите по дейност 10.2. Участие в работни срещи между Възложителя и партньорите по проекта

Качествени мерки от тип D

- 2) Директор на проекта контролира изпълнението на задълженията на експертите ежедневно и следи за качеството на продуктите от дейност 10.1. Ежедневна работа по проекта и подкрепа на вътрешните членове на ЕУП.
Мярката за качество се базира на електронната система на консултанта, описана в т. 3.1. от настоящото техническо предложение



Предложените мерки отговарят на изискванията на спецификацията, изискванията на нормативната уредба и другите условия на процедурата, като аргументацията, адекватността и качествените ефекти от тях са описани в Таблица 17

Таблица 17 Аргументация, адекватност и качествен ефект от предложените качествени мерки в Насока И за изпълнение на Направление 10

Аргументация за съответствие на мярката със спецификата на настоящата поръчка и конкретен елемент или съставна част от предмета и мотиви за избора на вида, методите, начинът и подхода за организация за постигане на целевите характеристики, резултати и ефекти от изпълнение на поръчката

Мярката за обезпечаване на присъствието на експертите по време на срещите с общините партньори по проекта е предложена с цел осигуряване на подкрепа на възложителя в комуникацията с останалите общини. Когато един проект се изпълнява в партньорство, комуникацията обикновено е тромава и всеки момент, в който партньорите са се събрали, за да вземат решения, трябва да се използва възможно най-ефективно. Поради това Консултантът счита, че трябва да обърне специално внимание на присъствието на експерти от екипа си на тези срещи. Целта е да се гарантира постигането на целите на срещите, на които обикновено се взимат важни решения във връзка с изпълнението на проекта и участието и ангажимента на всяка от общините. Още повече възлагането на експлоатацията на инсталацията е предвидено да бъде съвместно, което означава, че партньорите ще трябва да се съгласят с параметрите за възлагане на поръчката.

Дейността по ежедневна подкрепа включва цялостното изпълнение на задълженията на Консултанта по договора, поради което контролът на изпълнението и спазване на сроковете от страна на експертите е основен момент в работата на Директора на проекта.

Адекватност по отношение на нормативните и технически изисквания към изпълнението на предмета на поръчката, отчитащи спецификата и съответстваща на конкретен елемент или съставна част от предмета на поръчката, за който се отнасят

За вземането на решения от партньорите е важно представянето на ясна и точна информация за реалното изпълнение на проекта, рисковете за изпълнението му, законовите изисквания към дейността на инсталацията, очакваните параметри на експлоатация и други детайли. Всичко това може да бъде представено най-добре от експертите, които са част от ЕУП.

По отношение на техническите въпроси, основната експертиза се притежава от екипа на Консултанта, поради което е важно присъствието им по време на срещи, на които се обсъждат технически въпроси да бъде гарантирано.

В рамките на дейността по ежедневна подкрепа на членовете на ЕУП се вземат по-голямата част от решенията, което налага контрол на качеството

Качествен ефект на мярката по отношение на постепене на времето на възложителя и/или сигурност и законосъобразност при съставянето и документи и/или гаранции за постигане на качество при постигане на целите на дейността и/ или документална яснота и проследимост

Очакваният ефект от мерките по Направление 10 е осигуряване на безпроблемното и качествено изпълнение на ангажиментите на Консултанта по договора и спестяване на време чрез използване на електронната система за отчитане на работата, описана в т. 3 от настоящото техническо предложение.

Правно обвързваш подпись:

Дата

Име и фамилия

27/06/2019

Иво Ганчев

Подпись на упълномощеното лице

Должност

Управител

БИМ

БИМ С

ДО
Община Русе,
гр. Русе, обл. Русе,
пл. „Свобода“ № 6

ЦЕНОВО ПРЕДЛОЖЕНИЕ

ОТ: БИМ КОНСУЛТИНГ ООД
с адрес: гр. София 1000, ул. Уилям Гладстон №23
тел.: 02 9872482, факс: 02 9872482, e-mail: office@bim-bg.com
ЕИК: 200242286,
ДДС №:BG200242286

Разплащателна сметка:

IBAN сметка :

BIC код на банката

Банка: БАНКА ДСК ЕАД

УВАЖАЕМИ ГОСПОЖИ И ГОСПОДА,

С настоящото Ви представяме нашето ценово предложение за участие в обявената от Вас процедура с предмет: „**Избор на външни членове, част от екипа за управление на проект „Проектиране и изграждане на анаеробна инсталация за разделно събрани биоразградими отпадъци на територията на РСУО Русе“**“, с регистрационен номер на АДБФП BG16M1OP002-2.004-0003-C01, който Община Русе ще реализира в изпълнение на процедура №BG16M1OP002-2.004 „**Проектиране и изграждане на анаеробни инсталации за разделно събрани биоразградими отпадъци**“ по приоритетна ос 2 на Оперативна програма „**Околна среда 2014 – 2020 г.**“.

1. Декларирам, че участника, когото представлявам, желае да участва в процедурата за възлагане на горепосочената обществена поръчка при условията, упоменати в процедурните документи и приети от нас.

2. ¹Общата цена, която предлагаме за изпълнение на предмета на настоящата обществена поръчка е в размер на 572 000 лв. (словом: петстотин седемдесет и две хиляди лева) без ДДС, или 686 400 лв. (словом: шестстотин осемдесет и шест хиляди и четиристотин лева) с ДДС.

Цената за изпълнение на договора е окончателна и не подлежи на увеличение, като посочената цена включва всички разходи по изпълнение на обекта на поръчката.

¹ Посочват се предложените от участника цени за изпълнение на поръчката

3. Декларираме, че сме съгласни заплащането да става съгласно клаузите, залегнали в (проект) договора, като всички наши действия подлежат на проверка и съгласуване от страна на Възложителя, вкл. външни за страната органи.

4. В предложената от нас стойност сме включили всички необходими разходи за качественото изпълнение на предмета на поръчката.

5. Ние се задължаваме, ако нашата оферта бъде приета, да изпълним договорените дейности, съгласно сроковете и условията, залегнали в договора.

6. Заявяваме, че ако процедурата бъде спечелена от нас, настоящето Предложение ще се счита за споразумение между нас и Възложителя.

Правно обвързващ подпись:

Дата

27/06/2019

Име и фамилия

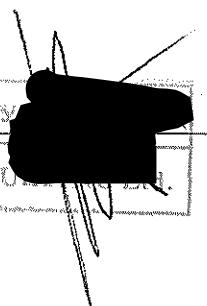
Иво Ганчев

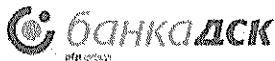
Подпись на упълномощеното лице

БИМ КОНСУЛТАНТ

Должност

ВИМ CONSULTANT
Управител





ИЗДАДЕН БЮДЖЕТЕН ПРЕВОД

OB62303200021436

Уникален регистрационен номер:

Статус: Осчетоводен

23.03.2020

Платете на - Име на получателя ОБЩИНА РУСЕ			
IBAN / Сметка на получателя BG37IORT73793300030000		BIC на банката на получателя IORTBGSF	
При банка - име на банката на получателя ИНВЕСТБАНК кз. РУСЕ		Вид плащане***	
АВИЗО ЗА ИЗДАДЕНО ПРЕВОДНО НАРЕЖДАНЕ / ВНОСНА БЕЛЕЖКА за плащане от/към бюджета		Вид валута BGN	Сума 17160.00
Основание за превод ГАРАНЦИЯ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ДОГОВОР			
Още пояснения ЗА ОБЩ.ПОРЪЧКА			
Вид* 9	номер на документа, по който се плаща	Дата (дд.мм.гггг) на документа	
Период, за който се плаща-от дата (дд.мм.гггг) 23.03.2020		Период, за който се плаща-до дата (дд.мм.гггг) 24.06.2024	
Задължено лице - наименование на юридическо лице или трите имена на физическо лице БИМ КОНСУЛТИНГ ООД			
Булстат на Задължено лице 200242286		ЕГН на задължено лице	ЛНЧ на задължено лице
Наредител - наименование на юридическо лице или трите имена на физическо лице БИМ КОНСУЛТИНГ ООД			
IBAN на наредителя [REDACTED]		BIC на банката на наредителя [REDACTED]	
Платежна система BISERA	Такси** 2	Размер на такса 0.55 BGN	Дата Осчетоводяване 23.03.2020
Референция на наредителя [REDACTED]		ДСК регистрация [REDACTED]	
<small>*Вид документ:</small> 1 - декларация 2 - ревизионен ект 3 - наказ.постановление 4 - авансова вноска		<small>**Такси:</small> 5 - парт. номер на имот 6 - постановление за принудително събиране 9 - други	
		<small>***Вид плащане:</small> 1 - за сметка на наредителя; попълва се за сметки на 2 - споделена; 3 - за сметка на получателя приходи и на Централния бюджет	

Подпись и Печать Банка ДСК:

